

不確定な時代の新しいチームづくり「進みながら育む」

指揮官先頭の チームづくり

＼ 人口31万・旭川で
新しいベーカリーが誕生!! ／

新規採用メンバー **9割** にも関わらず、
オープン初月、僅か **60item** で
衝撃の **4,500万円** を売上げたワケ

2025年 **11月27日** 金 11:30~15:30

受講

九段会館テラス or 録画受講

Special Guest

滝 進也 氏

株式会社ころころ 代表取締役社長



2025
8/1

オープン初日から人気殺到!!

たった1カ月で旭川市民10人に1人が利用!! なぜ、これほどまでに人が集うのか?

オープン1週間前に引き渡しを行い、現地での新規採用は9割超。

さらにパート比率は7割という環境の中、ベーカリー業界で類を見ない繁盛店としてスタートを切った「コロコロ」。

いかにして短期間でチームをまとめ、戦力化したのか、その秘密に迫ります！

店舗で感じた3つの驚き

1 1ヶ月とは思えない、基礎レベルの高さ

オープン1ヶ月とは思えない「基礎レベル」の高さを実感。ベーカリーの基礎である“焼きたて・ボリューム感・欠品なし”が徹底されている。販売員さんは手が足りないところに気づいたら、自発的に行動している様子が見られた。

2 個人の仕事だけに集中しない。助け合い、補い合う管理者の存在

管理者は自分の仕事だけでなく、全体のマネジメントを優先しレジが詰まつていれば、袋詰めのサポート、商品が少なくなってくれば補充、行列が乱れれば整理するスーパーフォロワーとしての姿がみられた。

3 チームの方針を示し続ける指揮官先頭のリーダーシップ

滝氏に話を伺うと、たびたび出てくる話題は「みんなが楽しく、ワクワクするお店とは何か」という問い合わせだった。その言葉の背景には、数字を見るよりもお客様とスタッフがどのような表情をしているのかを観ること、そこに答えがあると言う。指揮官先頭のリーダーシップとは、判断軸を決め、方針を定めるプロセスにあるのだと気付かされた。

チームを成功に導く「リーダーの5つの条件」

- ①リーダーの最も重要な仕事とは何か? ▶ 「部下を次のリーダーに育て上げる」こと
- ②リーダーのあり方とは何か? ▶ 精神安定、言行一致であること
- ③信頼されるリーダーの条件とは何か? ▶ 「情」を理解し、受容し、導くこと
- ④チームを導くリーダーの役割とは何か? ▶ 「理想像」を示し続ける言葉を持つこと
- ⑤リーダーとして避けるべきことは何か? ▶ 迎合、妥協、停滞、旧態化、他人事

本セミナーの3大ポイント

- ①組織改革は今からでも遅くない! 新メンバーだけのチームでも成果を生み出す、「強い推進力の作り方」
- ②リーダーの役割は次のリーダーを育てること!
驚異の売上を生んだ、ころころ流の進みながら育てるためにコミュニケーション術
- ③自発し、生成発展するチームづくりに欠かせない「リーダーシップのあり方」

講座	タイトル	講師名
【第1講座】 11:30～12:20	人を戦力化できるリーダーと機能化する リーダーに観るリーダーの実務力の違い	経営コンサルティング 本部 亀田 紘輔
【第2講座】 12:30～13:20	経営者に求められるリーダーシップの極意	代表取締役 経営コンサルタント 佐藤 芳直
【第3講座】 13:40～14:30	【Special Guest】 チームをたった1か月で戦力化した ”進みながら育む”ころころ流のチームづくり	株式会社ころころ 代表取締役社長 滝 進也氏
【第4講座】 14:40～15:30	指揮官先頭型リーダーのチーム作りの要諦	専務取締役 経営コンサルタント 牧田 良生

開催概要

2025年 11月 27日(木)

11:30～15:30

【受講方法】 会場受講:九段会館テラス or 録画受講

参加費:33,000円(税込)

お申込後のキャンセルは開催日7営業日前の17時30分までにお申し出ください。それ以降にご連絡があった場合、ご参加費用の50%を、開催前日以降のキャンセルに関しましては、参加費用の100%をキャンセル料としてお支払いただきます。
※最少催行人数に到達しない場合には、中止とさせて頂く場合がございます。その際には、開催日2週間前までに中止の旨を連絡させていただきます。



**チームをたった1か月で戦力化した
「進みながら育む」 ころころ流のチームづくり**

滝 進也氏

株式会社ころころ 代表取締役社長

旭川市生まれ。前職、札幌の人気ベーカリー「どんぐり」に長年勤め、旭川出店に伴い姉妹店として独立。どんぐり時代には、数店舗の店長を歴任、その後人材担当チーフとして、各店の店長やリーダーのメンター役を自ら立候補し担当。どんぐり流の繁盛原則と培った育成力で業界内でも圧倒的な実績を納めている。