

危機的環境下こそ、理想の旗を立てよ！

第43回 佐藤芳直 菓子TOP セミナー&クリニック2025 10/8(水) 9(木) 10(金)

10/8
special guest

滋賀・近江八幡をパティシエ
たちの憧れの地域に
**クラブハリエの
これまでとこれから**

株式会社クラブハリエ
代表取締役社長 グランシェフ
山本 隆夫 氏

10/9
special guest

たねやは何を受け継ぎ、
どのような未来をつくるのか？
**たねやグループの
VISION**

たねやグループ
CEO
山本 昌仁 氏

《たねやグループが構想する新しい旅のカタチを体験！》

10/10 special tour

ESHIKOTO

黒龍酒造(福井)

**新たな憧れの本館の姿。
未来に繋ぐ土地文化創造**

ESHIKOTOに学ぶ、黒龍酒造の未来への意志
～福井・黒龍酒造が目指す理想～

▶ Main theme

地域を未来に繋ぐ。

私たちの仕事の生業は、本業を深めること。そのことによって、
より良い地域を未来に繋ぐこと。記憶に残り、地域の誇りとなる
企業が目指すべき、道筋とは—？
業界の未来とVISIONをとことん体感していただく3日間！

株式会社 S・Yワークス
代表取締役
佐藤 芳直

■ **今年の菓子TOPセミナーでお伝えしたいこと**

近視眼的になりやすい環境だからこそ、 未来への理想の点を打て！

我々菓子業界のみならず、今、社会全体を取り巻く環境は非常時と言えます。
その中で、経営者の視点が、“今”しか見てない状況では現実を変えられません。

危機の時にこそ理想をみることは、経営の原則です。

今年の菓子TOPセミナー&クリニックは業界を超えて、危機的環境であっても理想を追求する二つの企業の経営者と現場から学ぶ3日間です。

近視眼的とは、「今だけ」「自分だけ」「お金だけ」の思考に陥ることを言います。

私たちの仕事の生業は、**本業を深めること。**

そしてそのことによって、**より良い地域を未来に繋ぐこと。**

ただの店舗であれば、なくてもいいー。

記憶に残り、地域の誇りとなる企業が目指すべき、道筋とは？地域に愛され、応援される企業を目指す、全ての経営者様に体感していただきたい3日間です。

■ **Main theme 2025**

今年の主テーマは、「**地域を未来に繋ぐ**」

地域に愛され、応援される企業でなければ、より良い未来をつくることは難しいのではないのでしょうか。では、どのように？その一点をお伝えします。

K/W

地域の
魅力を載せた
商品か？

地域の
良き記憶の
場であるか？

地域の
人との関係性は
あるか？

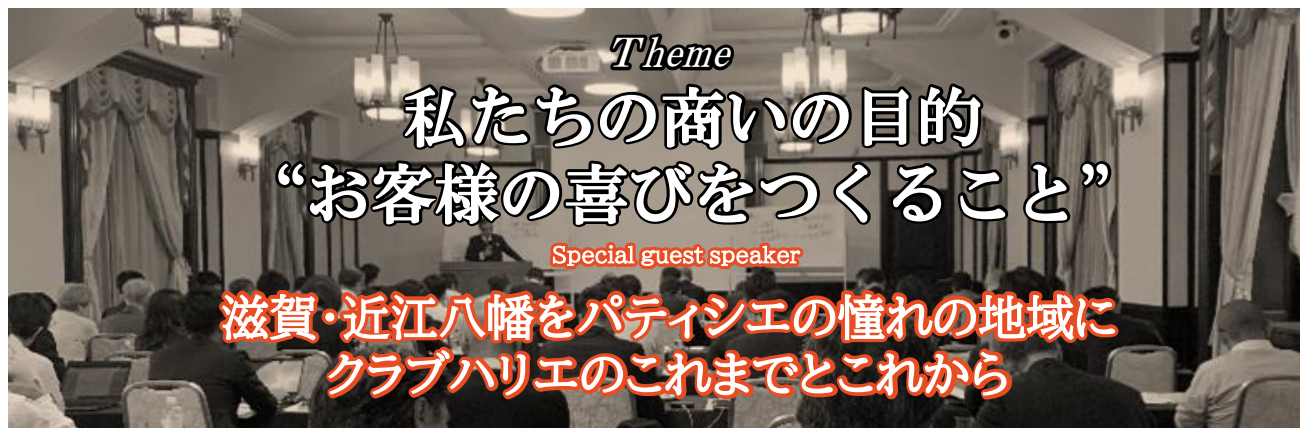
**商品・業態・サービス全てにおいて、
より“地域を深化”することができているか？**

それが地域を未来に繋ぐための重要な視点となります。
今年の舞台は「滋賀」そして「福井」です。なぜこの2拠点なのか？それは、理想の旗を掲げ、地域を未来に繋ごうと挑戦をされている企業があるからです。その一つが滋賀県「たねやグループ」。
2025年3月たねやは新たな施設を大津にオープンしました。
近江八幡から始まり、大津。面と面で地域を繋ぐ構想…
理想の旗を掲げた、たねやの目指す未来を体感する2日間です。
そして3日目の視察では、福井県「黒龍酒造」を訪れます。



第43回 TOP Seminar

10/8



株式会社クラブハリエ
代表取締役社長 グランシェフ
山本 隆夫 氏

私たちの商いの目的。それは、いつの時代も変わることのない原点にあります。それは、事業とは顧客創造の連続であること。

“お客様の喜びを最大化することに他ならない”
という一点です。では、どのように…？
そのことを今年の菓子TOPセミナーではお伝え致します。

今でこそ洋菓子業界のトップに君臨するクラブハリエですが
「バームクーヘンなんて、売れるわけがない」
そう言われた始まりから、Shop in factoryのコンセプトを実現し
全国にその名を届けました。

今、山本隆夫グランシェフは、地元・近江八幡がパティシエの憧れの地になる理想を描いています。一つのブランドを全国に発展させた山本隆夫グランシェフがなぜ今、地域を深めるのか？
地域の未来を担う、経営者としての理想をお話いただきます。

10月8日(水)菓子TOPセミナー

【セミナー会場：大津プリンスホテル】

第1講座

12:30～13:30

株式会社 S・Yワークス 代表取締役 佐藤芳直

第2講座

13:40～14:40

株式会社 クラブハリエ 代表取締役社長 グランシェフ 山本隆夫氏

第3講座

14:50～15:40

株式会社 S・Yワークス 専務取締役 牧田良生

第4講座

15:50～16:30

株式会社 S・Yワークス 人財創造本部 チームリーダー 佐々木瑛理

第5講座

16:40～17:30

株式会社 S・Yワークス 代表取締役 佐藤芳直

17:45～ 懇親会

TOP Seminar

10/9 -AM-

Theme

たねやは何を受け継ぎ、 どのような未来をつくるのか？

なぜ今のたねやの姿に導けたのか？
たねやが目指す、地元・滋賀の未来像。

最強の後継者づくり、ブランドの革新性、
永続企業の基盤づくり、人財が育ち定着する仕組み…
あっ！と言わせるブランド開発の基盤となる、
たねやの思想はこの時代に合わせてどう変化したのか？
伝統は守るのではなく、続けること。
そして変化すること。そう語る山本昌仁CEOは、
何を受け継ぎ、何を見据えているのか。
これからのたねやグループのVISIONをお話いただきます。



たねやグループ
CEO
山本 昌仁 氏

10月9日(木)菓子TOPセミナー
【セミナー会場：大津プリンスホテル】

第6講座 9:00～10:00	株式会社 S・Yワークス 取締役 久保翔平
第7講座 10:10～11:10	たねやグループ CEO 山本 昌仁 氏
第8講座 11:20～12:00	株式会社 S・Yワークス 専務取締役 牧田良生
12:30～	「ラーゴ大津」視察 お船とバスにて佐藤芳直の講演(30分)がございます。

佐藤芳直の
最終講演は
お船とバスから
お届け！



※「ラーゴ大津」から「ラ コリーナ近江八幡」へお船で向かいます。

10/9 -PM- TOP Tour

-Theme-

たねやグループが構想する 新しい旅のカタチを体験！ ～地域を面で繋ぐ新たな構想～

琵琶湖と森に親しむ 「ラーゴ大津」

水と自然に親しみ、琵琶湖や近江の
風土に触れ、たねやグループが描く
地域を面で繋ぐ、企業の役割とは？



たねやグループ3つの旗艦店を視察!!



「本社は想像力を高める
場所でなければならない」

山本昌仁CEOのその考え方を
体現している施設が、この
「ラ コリーナ近江八幡」であり、
一般公開されないたねや本社の視察では
たねやの未来像・現場の在り方を
体感することができます。

10月9日(木)菓子TOPクリニック

- | | |
|-------------|---|
| 12:30～14:30 | 「ラーゴ大津」 視察
※「ラーゴ大津」から「ラ コリーナ近江八幡」へ
お船とバスで向かいます。 |
| 15:00～16:30 | 「ラ コリーナ近江八幡」 視察 |
| 16:40～17:00 | 「日牟禮ヴィレッジ」 視察 |
| 18:00頃 | 彦根キャッスルホテル着 |



10/10 TOP Tour

-Theme-

地域を未来に繋ぐ強い意志に学ぶ。 ～福井・黒龍酒造が目指す理想とは何か？～

▶ 黒龍酒造について…

「黒龍酒造」は1804年、初代・石田屋二左衛門が永平寺町松岡で創業した、地元・福井のみならず、全国でも屈指の知名度を誇る酒蔵の一つです。



▶ ESHIKOTOについて…

黒龍酒蔵が福井県永平寺町に約3万坪の酒蔵複合施設「ESHIKOTO」をオープンしました。

「ただ酒を製造・販売するだけではなく、私たちが住む北陸・福井、そして永平寺に何か貢献できないか、ワインの銘醸地のようにできないか」と考え、10年にも及ぶ構想の末、ESHIKOTOのプロジェクトが生まれました。一つの企業が目指す、地域の未来を体感します。



ランチは
新施設の
「山や」にて
頂きます

10月10日(金)菓子TOPクリニック

【クリニック：福井エリア】

9:00

彦根キャッスルホテル出発

10:40～12:40

ESHIKOTO 視察

▶ 臥龍棟視察・水野真悠氏ご講演

13:00頃

福井駅解散

3日間の行程

10月8日(水) 菓子TOPセミナー

【セミナー会場：大津プリンスホテル】

第1講座

12:30～13:30 株式会社 S・Yワークス 代表取締役 佐藤芳直

第2講座

13:40～14:40 株式会社 クラブハリエ 代表取締役社長 グランシェフ 山本隆夫氏

第3講座

14:50～15:40 株式会社 S・Yワークス 専務取締役 牧田良生

第4講座

15:50～16:30 株式会社 S・Yワークス 人財創造本部 チームリーダー 佐々木瑛理

第5講座

16:40～17:30 株式会社 S・Yワークス 代表取締役 佐藤芳直

17:45～ 懇親会

10月9日(木) 菓子TOPセミナー&クリニックツアー

【セミナー会場：大津プリンスホテル/ クリニック：滋賀エリア】

第6講座

9:00～10:00 株式会社 S・Yワークス 取締役 久保翔平

第7講座

10:10～11:10 たねやグループ CEO 山本昌仁氏

第8講座

11:20～12:00 株式会社 S・Yワークス 専務取締役 牧田良生

12:30～14:30 「ラーゴ大津」視察
※お船とバスにて、佐藤芳直の講演(30分)がございます。

14:30～17:30 「ラ コリーナ近江八幡」「日牟禮ヴィレッジ」を視察

※懇親会はございません※

10月10日(金) 菓子TOPクリニックツアー

【クリニック：福井エリア】

9:00 彦根キャッスルホテル出発

10:40～12:40 【視察&講演】ESHIKOTO

13:00頃 福井駅 解散

※視察ツアー、懇親会はお席に限りがございます。誠に恐れ入りますが先着順にてご対応させていただきますのでご了承ください。お早めに連絡下さい♪

開催要項

【ご参加料金/お一人様】

■全日程(3日間) : 298,000円 (税込)

■8日セミナーのみ : 88,000円 (税込)

■8日&9日(2日間) : 230,000円 (税込)

※宿泊費・懇親会費・3日目ランチ代は別途ご請求させていただきます。

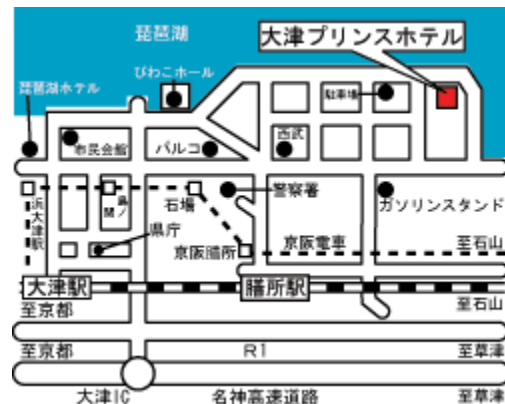
【セミナー会場】

大津プリンスホテル

・住所：〒520-8520 滋賀県大津市におの浜4丁目7-7

・TEL：077-521-1111

※10月8日、9日午前中までのセミナーは
大津プリンスホテルにて行います。



【お申込み方法・キャンセル規定】

ご案内に同封しております、申込用紙に必要事項をご記入の上、FAXまたはお電話よりお申込み下さい。
また、お申込後のキャンセルは、2025年9月8日までにご連絡ください。それ以降のキャンセルはご参加料金の50%をキャンセル料としていただきます。また9月18日以降のキャンセル及び当日不参加につきましてはご参加料の100%がキャンセル料となりますのでご注意ください。

【お振込み口座】

みずほ銀行(銀行コード：0001) 仙台支店(支店コード：723) 普4326931

フリガナ カ エスワイワークス (注：ペリオドはありません)

口座名義 : 株式会社S・Yワークス (注：SとYの間に「・」中点ではなく「.」ピリオドが入ります。)

※インターネットバンキングをご利用のお客様は名義名の「.」ピリオドのあるなしにご注意下さい。※お振込み手数料はご負担願います。

【注意事項】

※1) 体調のすぐれない方は参加を控えてください。感染状況により、開催方法を変更する
場合がございます。変更の場合は申込者にご連絡を致します。予めご了承ください。

※2) 9,10日の視察ツアーはバスの座席に限りがあります。先着順の対応と致しますのでご了承ください。



株式会社S・Yワークス

住所：〒980-0811 宮城県仙台市青葉区一番町一丁目2-25 仙台NSビル8F

TEL：022-722-2007 FAX：022-722-1770 HP：https://www.syw.jp

担当：牧田良生・久保翔平・佐々木瑛理