

新春特別企画

# 2020年経営計画策定

# 戦略を再構築せよ！

成功体験の逆襲が起こるー。令和の時代を迎えた今、

## 生き残るブランドと 消えるブランドとはー？

2020年1月22日・23日

会場：鉄鋼エグゼクティブラウンジ & カンファレンスルーム

# 菓業・未来創造セミナー 2020

菓子店2020年経営計画策定  
重要テーマ

- 1 ブランド再構築
- 2 主力商品の仕立て直し
- 3 圧倒的利益体制化
- 4 超現場力

さあ、あなたは2020年勝ち残るために次の一手をどう打ちますか？  
戦略的失敗は、戦術、戦闘では補えません。  
圧倒的に強い企業になるための方法論をこのセミナーでお伝えします。



# 次の一手を、どう打つべきかー？

これは経営者にとって、最も重要なテーマです。S・Yワークスでは製菓製パン業界において長年、次年度にとるべき**戦略の基本方向と打つべき具体策**を皆様へ提言し続けてまいりました。新時代の幕開けと2020年の東京五輪後に見込まれるマイナス成長、人手不足と働き方改革、価値は見えるモノから、見えない価値へと需要転換し、**企業は今後、全く新しい戦略が求められます**。これからの世界と日本の経済動向、それを踏まえた打つべき具体策についてお伝えする、製菓製パン業のための新春特別セミナーです。

## ◆◆◆本セミナーでお伝えする事◆◆◆

- ☑ **令和の時代を生き残る菓業経営戦略をお伝えします。**
- ☑ **人生100年時代を迎える、これからの100年経営とは？**
- ☑ **強い企業文化をつくることで、売上の獲得と利益体制の基盤構築！**
- ☑ **コンサルタントが視る、最新の時流と予測。そして徹底した現場論！**
- ☑ **マーケティング論、人財の育成論、売上・利益アップの手法 等**

## ▶本セミナーの特徴

### I. 経営者として把握すべき「次」の未来を視る。

変化のスピードが速い今、経営者は何を視るべきか？経営者とは、目先のことに捉われず、自社をどう適応させ、変化を大きく最大化させチャンスとして掴み取ることができるか？3年、5年先の「次」の未来を見据える力が必要です。

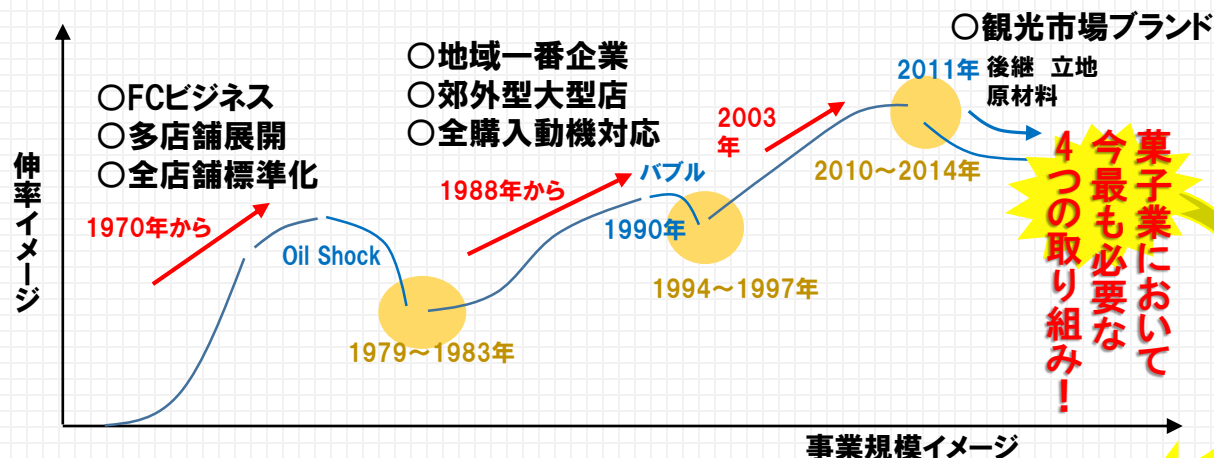
### II. 2020年、勝ち抜くための経営計画を決める。

令和という新時代を迎えた2020年、経営者はその戦略を明確にしなければなりません。日々大きく変わる菓子業を取り巻く環境と外的要因を踏まえた上で、今年一年の経営計画を策定してきます。未来へ向けて「今」すべきことを落とし込んでいきます。

### III. 即時業績向上のための最新事例大公開！

翌日から実践し、即時業績向上していただける内容を盛り込んでおります。成功事例は最新かつ超実践レベルのものが多く、経営者の他に現場担当者と一緒にご参加頂くことがオススメです！明日からの経営のヒントが、ここにあります。

# 菓子店が**2020年**を生き抜くために 必要な**4つ**の原則とはー？



## 1. ブランド再構築

- **憧れ性**のあるブランドであるか？
  - 時代に合わせ、求められる菓子屋像を実現できているか？
  - 自分たちは**旧態化**していないか？
- 今までと同じでは、衰退の流れに飲み込まれてしまいます。新たな一手を再構築する必要があります。

## 2. 主力単品の仕立て直し

商品のサイクルに合わせた仕立て直しが出来ていないままだと、これから長く愛されずに、息が続きません。

- 主力商品の**リニューアル計画**そして**育成強化計画**はあるか？
- 掛け合わせ×付加価値 = **売れる**地域の代表銘菓に！
- 主力商品が売れる環境づくり（企画販促/催事/売場/サービス）

## 3. 圧倒的利益体制化

- 一店舗平均年商/人時生産性/原価率 …
- 菓子店の2大コストである原価率と人件費は増々上昇続きます。**圧倒的に利益を生み出す**一年の利益計画は明確にありますか？増収増益体制化へ向けた一歩を策定しましょう！

## 4. 超現場力強化

- ブランドの新しい強さは「現場力」に表れます。
- 顧客密着度・**完全個別対応**を実現する**人財育成**とは?!
  - 超現場力 = **接客品質**×**売場魅力度**はどのレベルか?!



株式会社 S・Yワークス  
代表取締役

20代から一躍トップコンサルタントとして第一線で活躍。圧倒的な実績をあげ、船井総研2人目の上席コンサルタントになる。異例の昇格を続け29歳で部長職に、そして1994年、当時の上場企業最年少役員に就任し世間の注目を集め、小さな商店から大手メーカー、行政機関、観光開発、村おこしそして教育分野まで幅広い分野で船井総研随一の成功事例を生み出し続け、船井幸雄氏をして「10年に一人の天才コンサルタント」と言わしめた。2006年3月、惜しまれながら同社取締役常務執行役員を退任。4月に家業である会計事務所を統合し、財務戦略と経営コンサルティングを主業とした株式会社 S・Yワークスを設立し代表取締役に就任した。「経営の目的は永続にある」という哲学のもと、「百年企業の創造」を提唱し、その一貫した佐藤哲学には熱烈な佐藤信者が数多く存在する。36年のコンサルティング実績は4,000社におよび幾多の一流企業を生み出し常に日本の経営コンサルティングの先頭を走っている。

佐藤 芳直



経営コンサルティング本部  
常務取締役 経営コンサルタント 牧田 良生

特に製造現場の効率化や強い単品づくりをテーマに活動を行っている。「利益率3倍化と新しい成長戦略の構築」の考え方を基に主テーマは、収益改善、ブランド戦略の構築、商品開発、プロモーションを行っている。これまでの実績としては、年商17億円、赤字9,000万円の菓子店を1年で8,500万円の黒字化、年商20億円の菓子店の工場生産性を現状の1.8倍化、年商2億円の洋菓子店の主力単品開発、育成により赤字決算体質を経常利益7%化をはじめ多数。ビジョンを前提とした効果的な意思決定と推進サイクルに乗せて、現場とチームを構築して成果創出していくスタイルを大切にしている。



取締役  
経営コンサルタント 久保 翔平

主に食品を中心とした小売・流通・製造の現場実務コンサルティングに従事している。佐藤芳直の思考法をベースに、商品やサービスのブランディングを中心に活躍。企業の強みと歴史、理想と現状を把握した上で、机上の空論ではなく完全に個別化された独自のプロセスを構築し、業界において唯一の価値を生み出すブランドになることを第一とする。近年は、戦略策定から事業計画立案等だけではなく、それを企業の人財一人一人が主体性を持って推進、運営、検証をしていく為の組織づくりに力を入れ、良い人材集団構築をテーマとしたコンサルティングを展開している。



人材創造本部  
チームリーダー 近藤 陽介

新業態開発、人材育成研修において多く実績を残す。最近では、コインランドリー×カフェ、タクシー会社や幼稚園等の異業種からのカフェ参入等、新業態やカフェ事業の案件を多く手掛ける。マネジメントコンサルティングも得意としており、プロジェクトマネージャーとして全体をまとめ、新規事業の具現化までサポートする。また米国最新事例視察ツアーを担当しており、最新事例、未来的視点からのアドバイスに定評がある。



経営コンサルティング本部  
マーケットリサーチ室 佐々木 瑛理

菓子コンサルティングチーム所属。製菓製パン業における店舗運営のコンサルティングを現場密着で実践している。「売場づくりは人づくり」をテーマとし、売場づくりから販促作成など女性目線での現場支援を行なうことで定評がある。繁盛店情報の収集や時流分析を得意とする他、これからの時代に必要とされるデジタル販促や顧客創造の手法研究も行っている。

■開催概要■

【鉄鋼エグゼクティブラウンジ&カンファレンスルーム】

会場

住所：東京都千代田区丸の内1丁目8番2号 鉄鋼ビルディング 南館4階  
電話：03-6630-2756  
※同封の会場案内用紙をご参照下さい。

ご参加費用

- お一人様：77,000円(税込) ※菓子研会員様は無料です。
- 3名様パック：160,000円(税込) ■22日のみ：55,000円(税込)
- 5名様パック：220,000円(税込) ■懇親会：21,000円(税込)

お振込先

みずほ銀行 仙台支店(店番号:723) 普4326931 セミナーコード:25783  
口座名義:株式会社 S・Yワークス (注:SとYの間に「・」ではなく、「」リリオが入ります)  
※尚、お振込み手数料はお客様負担とさせていただきます。  
※ご参加をキャンセルされる場合は、2020年1月6日(月)までにご連絡下さい。2020年1月7日(火)から当日のキャンセルおよび欠席の場合は受講料金の100%がキャンセル料となりますのでご注意ください。  
※お申込みが最少催行人数に達しない場合には、中止とさせていただきます。ご了承ください。  
※万が一、中止となる場合には2020年1月6日(月)までにご連絡いたします。

お問合せ

株式会社 S・Yワークス 担当: 牧田、佐々木、亀田  
〒980-0811 仙台市青葉区一番町1丁目2-25 仙台NSビル8F  
TEL: 022-722-2007 / FAX: 022-722-1770 / E-mail: e-sasaki@syw.jp  
HPアドレス <http://www.syw.jp/>

お申込みから  
セミナー当日までの流れ

1. 同封のFAXにて申込書をお送り下さい。  
※弊社ホームページからもお申込みが可能です。

2. 弊社担当スタッフより折り返しご連絡いたします。  
料金のお振込方法等ご連絡いたします。

3. ご入金完了(正式申込)

ご入金がお済みになり次第、正式なお申込みとなります。

4. セミナー当日

申込書、もしくは申込み受け付けメールのコピーをご持参下さい。

■株式会社S・Yワークスのご案内

2006年、元船井総合研究所 取締役常務執行役員を務めた佐藤芳直を代表として創業。佐藤芳直は、小さな商店から大手メーカー、行政機関、観光開発、そして教育分野まで幅広い分野で多くの成功事例を生み出し、船井幸雄氏をして「10年に1人の天才コンサルタント」と言わしめた。「経営の目的は永続にある」というコンサルティング哲学のもと、「百年企業の創造」を提唱し、食・教育・地域を中心に、4,000社以上のコンサルティング実績があり、様々な業種業態のコンサルティングを日本全国で行っている。

コンサルティング理念 ～百年企業を創る～

経営の目的は永続にあります。

私たちは百年続く企業を創るお手伝いをするを誇りとし、そのために、企業の理念、理想の在り方を皆様と共に追求し、国、地域、そしてお客様にとって何物にも代え難い存在となることを共に目指します。そんなお手伝いを、志高く、どんな時でも、全てに優先いたします。

▶お問い合わせ・お申込み

株式会社S・Yワークス

〒980-0811 宮城県仙台市青葉区一番町1-2-25 仙台NSビル8階  
TEL:022-722-2007 FAX:022-722-1770    
担当: 牧田、佐々木、亀田

