

菓業のための新春特別企画

# 平成後を生きる、 菓業の未来戦略。



革命的変化期にある今、企業の使命を  
再構築し、新しい菓業の在り方を考える。  
そのための売上収益計画の策定を行い、  
理想を具現化しましょう。

2019年の  
**経営計画**を策定する。

24日  
ゲスト講師！



株式会社 プレシア  
代表取締役社長  
**花井秀年氏**

23日  
ゲスト講師！



株式会社 鎌倉紅谷  
代表取締役  
**有井宏太郎氏**

菓業・未来創造セミナー

2019

2019年 1月23日(水) 24日(木) 会場：熱海後楽園ホテル

# 激動の時代の幕開け。

## 2020年へ向けてこの一年の菓子業の歩む道とは？

菓子店が減少し売上不振の地域一番店が増えています。その要因は経営者の高齢化、立地の変動、CVSの台頭、競争環境変化、原材料の高騰人財難、人件費の高騰などの外的要因の影響とも言えます。しかし、経営において本質となる言葉を忘れてはいけません。経営不振の8割は内的要因にあります。

**経営不振の本質は、時代の変化に合わせた自己革新ができていない事にある。**

**今こそ、全てをRe-creationする時です。**

▶本セミナーの特徴

### I. 経営者として把握すべき「次」の未来を視る。

変化のスピードが速い今、経営者は何を視るべきか？ 経営者とは、目先のことに捉われず、自社をどう適応させ、変化を大きく最大化させチャンスとして掴み取ることができるか？ 3年、5年先の「次」の未来を見据える力が必要です。

### II. 即時業績向上のための最新事例の公開！

翌日から実践し、即時業績向上していただける内容を盛り込んでおります。成功事例は最新かつ超実践レベルのものが多く、経営者様の他に現場担当者様とご一緒にご参加いただくことがオススメです！明日からの経営のヒントが、ここにあります。

### III. 2019年の経営計画書をつくる。

平成後の菓業の生き方を経営者様は明確にしなければなりません。日々大きく変わる菓子業を取り巻く環境と外的要因を踏まえた上で、2019年の経営計画を策定してきます。未来へ向けて「今」すべきことに落とし込んでいきます。

### IV. 全国菓子店経営者との交流の機会。

弊社のセミナーには全国の菓子店から経営者、経営幹部の方にご参加いただいております。全国で活躍、成功している経営者の方々と共に学び合い、刺激を与えあう機会として交流の場としてご利用ください。

#### ◆◆◆新時代の菓業の戦略ポイント◆◆◆

- ☑ 2020年、東京オリンピックを目前とした今の経営戦略を描く。
- ☑ 人生100年時代を迎える、これからの100年経営とは？
- ☑ 強い企業文化をつくることで、売上の獲得と利益体制の基盤構築する。
- ☑ コンサルタントが視る、最新の時流と予測。そして徹底した現場論！
- ☑ マーケティング論、人財の育成論、売上・利益アップの手法 …など

◆◆セミナー初日にご登壇!!◆◆

『鎌倉紅谷のVISION～世界一愛されるメーカーを目指して。  
「第三創業期」の挑戦～』

# 2度のブランドリニューアルを 通してたどり着いた経営VISION それは「世界一愛される菓子 メーカーになる」



KAMAKURA  
BENIYA

鎌倉紅谷は「クルミッ子」、「あじさい」、「鎌倉だより」などの焼菓子を主力商品とする創業65年の菓子メーカーです。和菓子職人であった創業者と、洋菓子職人であった先代が共に作り上げた菓子への想いは今、「心を込めたお菓子とサービスで笑顔と幸せをつくる」や「『人の和』なくしておいしいお菓子は作れない」などの経営理念や社訓として新たな世代へ脈々と受け継がれ、更なるチャレンジの原動力となっています。

## 未曾有のブランド淘汰の危機！強いブランドを 創り上げた鎌倉紅谷スピリットとは？



Guest Speaker  
株式会社 鎌倉紅谷  
代表取締役  
有井 宏太郎 氏

『おいしい』の先にある気持ち。  
それを一番大切にすることが使命です。

「お客様の『おいしい』の先にある気持ちを一番大切にこそ、お菓子の価値を提供できます。」と語る有井社長は、鎌倉紅谷を今でこそ多くの企業から注目される菓子メーカーへと導いてきましたが、28歳の社長就任当時はよく言えばアットホーム。しかし企業体制としては、まだまだ組織化されていなかったそうです。社長就任後今日まで商品ブランディングのみならず、インナーブランディングにも丁寧に注力し、組織をここまで育て上げてこられました。その徹底力が、多くのお客様に評価されている要因と言えます。今、最も注目されている菓子メーカー「鎌倉紅谷」の全貌をお話し頂きます！



話題沸騰！  
“クルミッ子”

鎌倉紅谷の  
ここが凄い!!

- ★ 圧倒的ブランディング戦略で商品を育成
- ★ SNS戦略で、ファン客創造が大成功！
- ★ 強い企業文化を根づかせるための取り組み

株式会社 S・Yワークス  
代表取締役

20代から一躍トップコンサルタントとして第一線で活躍。圧倒的実績をあげ、船井総研2人目の上席コンサルタントになる。異例の昇格を続け29歳で部長職に、そして1994年、当時の上場企業最年少役員に就任し世間の注目を集め、小さな商店から大手メーカー、行政機関、観光開発、村おこしそして教育分野まで幅広い分野で船井総研随一の成功事例を生み出し続け、船井幸雄氏をして「10年に一人の天才コンサルタント」と言わしめた。2006年3月、惜しまれながら同社取締役常務執行役員を退任。4月に家業である会計事務所を統合し、財務戦略と経営コンサルティングを主業とした株式会社 S・Yワークスを設立し代表取締役に就任した。「経営の目的は永続にある」という哲学のもと、「百年企業の創造」を提唱し、その一貫した佐藤哲学には熱烈な佐藤信者が数多く存在する。36年のコンサルティング実績は4,000社におよび幾多の一流企業を生み出し常に日本の経営コンサルティングの先頭を走っている。



佐藤 芳直



経営コンサルティング本部  
取締役 経営コンサルタント

牧田 良生

特に製造現場の効率化や強い単品づくりをテーマに活動を行っている。「利益率3倍化と新しい成長戦略の構築」の考え方を基に主テーマは、収益改善、ブランド戦略の構築、商品開発、プロモーションを行っている。これまでの実績としては、年商17億円、赤字9,000万円の菓子店を1年で8,500万円の黒字化、年商20億円の菓子店の工場生産性を現状の1.8倍化、年商2億円の洋菓子店の主力単品開発、育成により赤字決算体質を経常利益7%化をはじめ多数。ビジョンを前提とした効果的な意思決定と推進サイクルに乗せて、現場とチームを構築して成果創出していくスタイルを大切にしている。



上席執行役員 未来制作室室長  
マーケティングコンサルタント 久保 翔平

主に食品を中心とした小売・流通・製造の現場実務コンサルティングに従事している。佐藤芳直の思考法をベースに、商品やサービスのブランディングを中心に活躍。企業の強みと歴史、理想と現状を把握した上で、机上の空論ではなく完全に個別化された独自のプロセスを構築し、業界において唯一の価値を生み出すブランドになることを第一とする。近年は、戦略策定から事業計画立案等だけではなく、それを企業の人財一人一人が主体性を持って推進、運営、検証をしていくための組織づくりに力を入れ、良い人材集団構築をテーマとしたコンサルティングを展開している。

■開催概要■

【熱海後楽園ホテル】

会場

住所：〒413-8626 静岡県熱海市和田浜南町10-1  
電話：0557-81-0041  
※同封の会場案内用紙をご参照下さい。

ご参加費用

お一人様：75,600円(税込) ■1日のみ：54,000円(税込)  
(※)菓子研会員様は無料です。  
3名様パック：162,000円(税込) ■懇親会：16,200円(税込)  
5名様パック：216,000円(税込) ■宿泊費：16,200円(税込)

お振込先

みずほ銀行 仙台支店(店番号:723) 普4326931 セミナーコード:25783  
口座名義:株式会社S, Yワークス (注:SとYの間に「・」ではなく「,」ピリオドが入ります)  
※尚、お振込み手数料はお客様負担とさせていただきます。  
※ご参加をキャンセルされる場合は、2019年1月7日(月)までにご連絡下さい。2019年1月8日(火)から当日のキャンセルおよび欠席の場合は受講料金の100%がキャンセル料となりますのでご注意下さい。  
※お申込みが最少催行人数に達しない場合には、中止とさせていただきます。  
※万が一、中止となる場合には2019年1月7日(月)までにご連絡いたします。

お問合せ

株式会社 S・Yワークス 担当:牧田良生、佐々木瑛理  
〒980-0811 仙台市青葉区一番町1丁目2-25 仙台NSビル8F  
TEL:022-722-2007 / FAX:022-722-1770 / E-mail :e-sasaki@syw.jp  
HPアドレス <http://www.syw.jp/>

お申込みから  
セミナー当日までの流れ

1. 同封のFAXにて申込書をお送り下さい。  
※弊社ホームページからもお申込みが可能です。

2. 弊社担当スタッフより折り返しご連絡いたします。  
料金のお振込方法等ご連絡いたします。

3. ご入金完了(正式申込)  
ご入金がお済みになり次第、正式なお申込みとなります。

4. セミナー当日  
申込書、もしくは申込み受付メールのコピーをご持参下さい。

■株式会社S・Yワークスのご案内

2006年、元船井総合研究所 取締役常務執行役員を務めた佐藤芳直を代表として創業。佐藤芳直は、小さな商店から大手メーカー、行政機関、観光開発、そして教育分野まで幅広い分野で多くの成功事例を生み出し、船井幸雄氏をして「10年に1人の天才コンサルタント」と言わしめた。「経営の目的は永続にある」というコンサルティング哲学のもと、「百年企業の創造」を提唱し、食・教育・地域を中心に、4,000社以上のコンサルティング実績があり、様々な業種業態のコンサルティングを日本全国で行っている。

コンサルティング理念 ～百年企業を創る～

経営の目的は永続にあります。  
私たちは百年続く企業を創るお手伝いをすることを誇りとしています。  
そのために、企業の理念、理想の在り方を皆様と共に追求し、  
国、地域、そしてお客様にとって何物にも代え難い存在となることを共に目指します。そんなお手伝いを、志高く、  
どんな時でも、全てに優先いたします。

▶お問い合わせ・お申込み

株式会社S・Yワークス

〒980-0811 宮城県仙台市青葉区一番町1-2-25 仙台NSビル8階  
TEL:022-722-2007 FAX:022-722-1770    
担当:牧田良生(まきたよしお)、佐々木瑛理(ささきえり)

